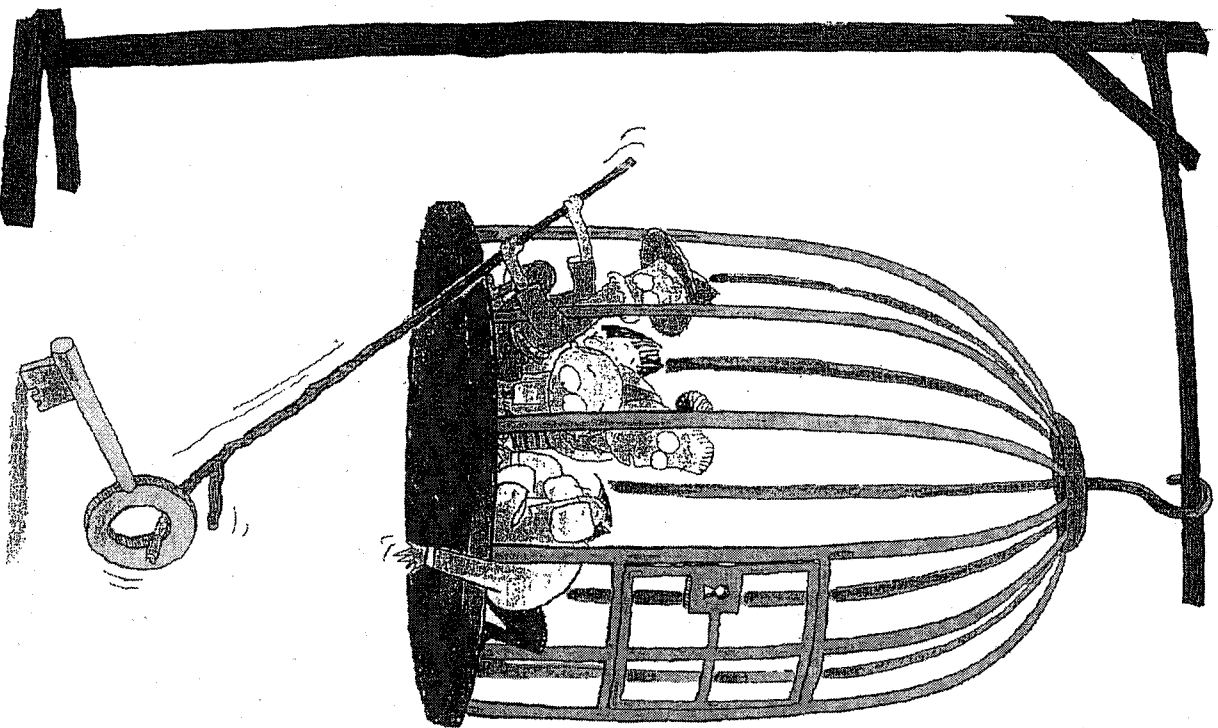


“การวางแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ”



คือการ

เปิดพื้นที่ทางสังคม

เปิดพื้นที่ทางปัญญา

หรือการออกจาก

โครงสร้างมรดก

( (

ความสัมพัทธ์ของกระบวนการวางแผน  
(INTEGRATED PLANNING PROCESS)

ความต้องการ

การวางแผนยุทธศาสตร์

ระยะ 5-15 ปี

ผลผลิตเชิงยุทธศาสตร์

การวางแผนเชิงปฏิบัติการ  
(OPERATIONAL PLANNING)

ระยะ 1-5 ปี

กำหนดแผนการดำเนินงาน ผลผลิต  
ทรัพยากร ในแต่ละส่วนขององค์กร

OPERATIONAL

- ◇ PROGRAM
- ◇ ACTIVITIES
- ◇ OUTPUTS

ผลผลิตจากการดำเนินงาน  
(ACTIVITY OUTPUT)

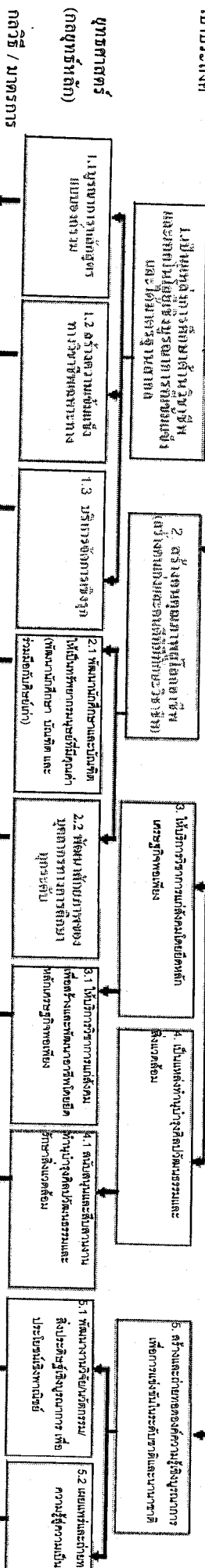
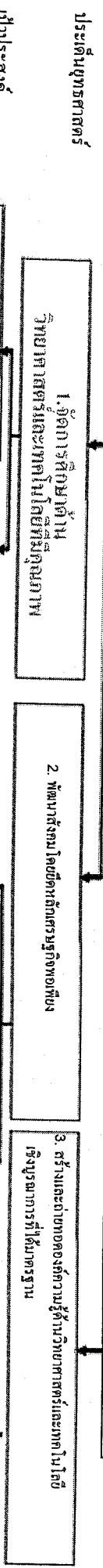
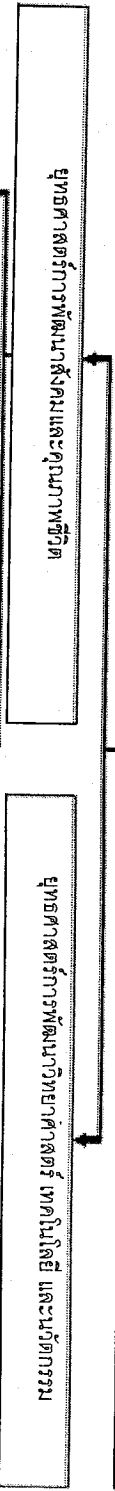
งบประมาณ (BUDGET)

ทุกๆ 1 ปี

- \$ OPERATING
- \$ WORKFORCE PLAN
- \$ CAPITAL WORK BUDGET
- \$ MINOR WORKS BUDGET

มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิตผู้เชี่ยวชาญเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตที่พร้อมเข้าสู่อาชีพ
2. สร้างงานวิจัย ส่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาครวมถึง ภาคบริการ และชุมชน
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างอาชีพและสร้างรายได้ที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานมรดก

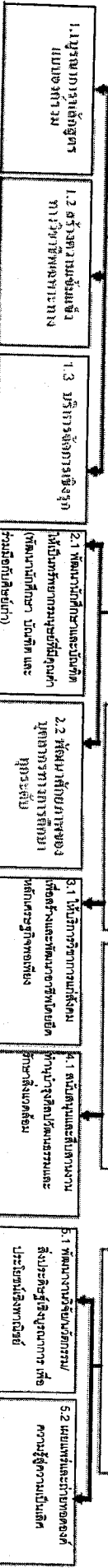
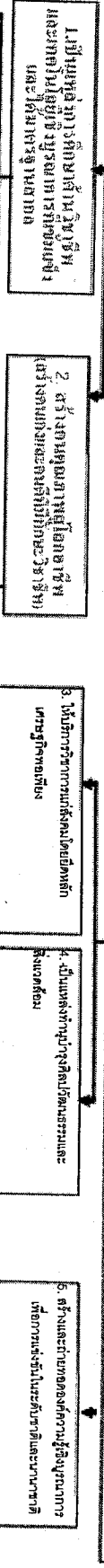
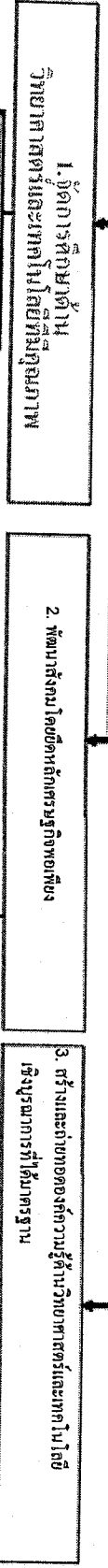
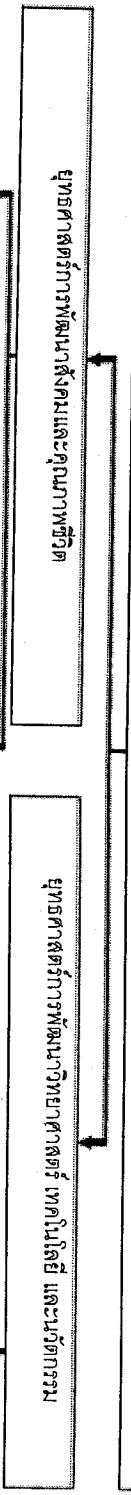


1.1.1.1	1.1.1.1	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.1.2	1.1.1.2	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.1.3	1.1.1.3	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.1.4	1.1.1.4	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.1.5	1.1.1.5	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.7.1	1.1.7.1	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.8.1	1.1.8.1	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.9.1	1.1.9.1	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต
1.1.9.2	1.1.9.2	โครงการพัฒนาระบบและคุณภาพชีวิต



มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิตรายวิชาคุณเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล

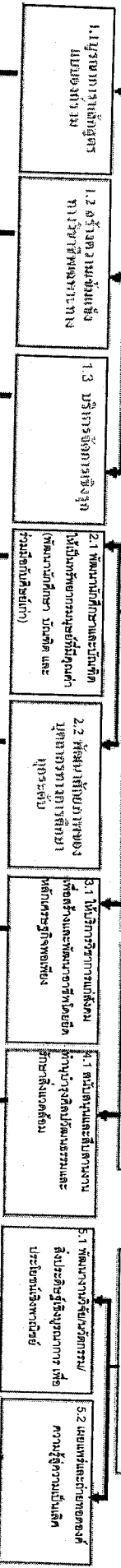
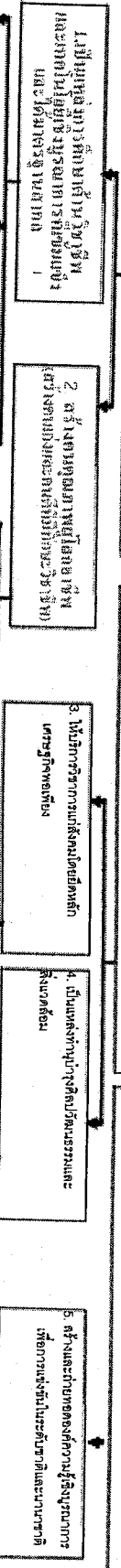
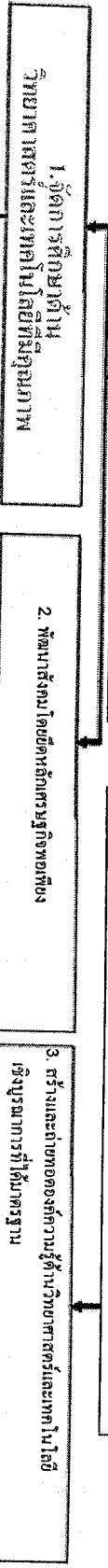
1. จัดการที่ภาวะคับขันของทิศทางที่มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ
2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม ที่ช่วยพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิต ภาคบริการ และชุมชน
3. ให้ความสำคัญทางด้านสังคม เพื่อการสร้างความยั่งยืนโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. ทำหน้าที่ส่งเสริมวัฒนธรรมและวิชาชีพสังคมดี



<p>1.1.1. ยุทธศาสตร์ภาพพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต</p> <p>1.1.2. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.3. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.4. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.5. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.6. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.7. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.8. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p> <p>1.1.9. พัฒนากลังงเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ</p>	<p>1.2.1. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.2. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.3. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.4. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.5. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.6. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.7. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.8. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p> <p>1.2.9. พัฒนากลังงปฏิบัติการ</p>	<p>1.3.1. ส่งเสริมและถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>1.3.2. ส่งเสริมและถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>1.3.3. ส่งเสริมและถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>1.3.4. ส่งเสริมและถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	<p>1.3.3.1. โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการวางแผนภายในและการทำงานเป็นทีม</p> <p>1.3.3.2. โครงการพัฒนาระบบประมวลผลการเรียนการสอน</p> <p>1.3.3.3. โครงการพัฒนาบุคลากรปฏิบัติการงานทะเบียนกลางของเดิม</p> <p>1.3.3.4. โครงการจัดสร้างระบบฐานข้อมูลด้านวิชาการ</p>
---	--	---	---

มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิดูเชี่ยวชาญเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล

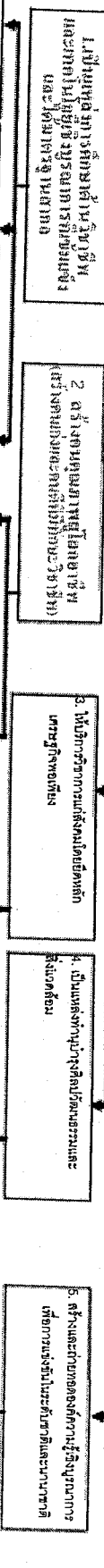
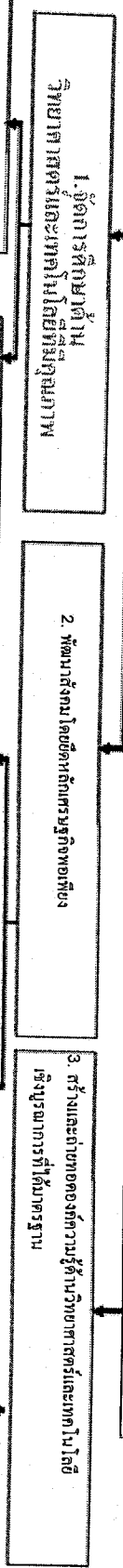
1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ
2. สร้างงานวิจัย สืบค้นความรู้ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างสรรค์สู่สังคมที่ไม่ใช่ภาคการผลิต ภาคบริการ และชุมชน
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่เพิ่มอาชีพโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบส่งต่อ



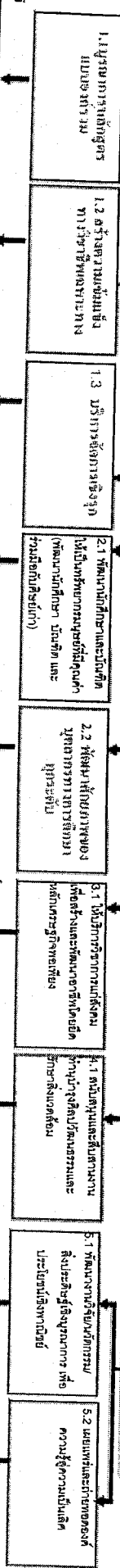
1.1.1	1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.1.4	1.1.5
1.1.1	1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.1.4	1.1.5
1.2.1	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.2.5
1.3	1.3.1	1.3.2	1.3.3	1.3.4	1.3.5
2.1	2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.1.5
2.1.6	2.1.7	2.1.8	2.1.9		
2.2	2.2.1	2.2.1.1	2.2.1.2	2.2.1.3	2.2.1.4
2.2.1.5	2.2.1.6	2.2.1.7	2.2.1.8	2.2.1.9	2.2.2
2.2.2.1	2.2.2.2	2.2.2.3	2.2.2.4		

มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิตผู้ช่วยเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล

- จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ
- สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิต ภาคบริการ และชุมชน
- ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างสรรค์อาชีพและหารายได้เพื่อสนับสนุนการบริการวิชาชีพของเทียบ
- ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสังเกตศิลป์



ยุทธศาสตร์  
(กลยุทธ์หลัก)



1.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร (กลยุทธ์หลัก) - พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.2 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.3 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.4 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.5 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.6 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.7 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.8 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ	1.1.9 พัฒนาระบบโครงสร้างและระบบบริหาร - พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล - พัฒนาระบบบริหารงานวิชาการ
1.2.1 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.2 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.3 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.4 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.5 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.6 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.7 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.8 พัฒนาระบบปฏิบัติการ	1.2.9 พัฒนาระบบปฏิบัติการ
1.3.1 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.2 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.3 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.4 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.5 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.6 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.7 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.8 บริการเชิงบูรณาการ	1.3.9 บริการเชิงบูรณาการ
2.1.1 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.2 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.3 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.4 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.5 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.6 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.7 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.8 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม	2.1.9 พัฒนาศักยภาพและนวัตกรรม
2.2.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.2 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.3 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.5 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.6 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.7 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.8 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	2.2.9 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2.2.5.1 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการบริหารงานระบบนิเทศฯ ที่งานทะเบียนของมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	2.2.5.2 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการงานทะเบียนผ่านระบบเครือข่าย	2.2.5.3 โครงการศึกษาดูงานด้านวิชาการและงานทะเบียน	2.2.6.1 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำเอกสารวิชาการ	2.2.6.2 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการเรื่องการจัดทำเอกสารประกอบการสอน	2.2.6.3 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการเรื่องการจัดทำเอกสารประกอบการสอน	2.2.6.4 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการเรื่องการจัดทำเอกสารประกอบการสอน	2.2.7.1 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการเรื่องการจัดทำเอกสารประกอบการสอน	2.2.7.2 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการเรื่องการจัดทำเอกสารประกอบการสอน







แผนงบประมาณรายจ่าย 5 ปี ปีงบประมาณ 2552-2556 เพื่อดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ งาน/โครงการ	งบประมาณปี 2552		งบประมาณปี 2553		งบประมาณปี 2554		งบประมาณปี 2555		งบประมาณปี 2556		รวมทั้งสิ้น	
		แผ่นดิน	ผ.ป.ย.	แผ่นดิน	ผ.ป.ย.	แผ่นดิน	ผ.ป.ย.	แผ่นดิน	ผ.ป.ย.	แผ่นดิน	ผ.ป.ย.	แผ่นดิน	ผ.ป.ย.
1.2.7.1	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการสหกิจศึกษา กลยุทธ์/มาตรการที่ 1.2.8 พัฒนาระบบคุณภาพที่เน้นมาตรฐานสากล												
					150,000								150,000
1.2.8.1	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาข้อเสนอกลาง ระดับปริญญาตรี กลยุทธ์ที่ 1.3 บริหารจัดการเชิงรุก												
			40,000							45,000			
1.3.3.1	ปรับปรุงพัฒนาระบบงานสู่การเปลี่ยนแปลง โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการวางแผนภายใน และการทำงานเป็นทีม												
				100,000			110,000			120,000			130,000
1.3.3.2	โครงการพัฒนาระบบประมวลผลการเรียนการสอน												
1.3.3.3	โครงการพัฒนาชุดปฏิบัติการงานทะเบียนแทนของเดิม				780,000								1,560,000
1.3.3.4	โครงการจัดสร้างระบบฐานข้อมูลด้านวิชาการ						680,000						680,000
กลยุทธ์ที่ 2.2	เป้าหมายประสงค์ที่ 2 สร้างคุณคุณภาพสู่โลกอาชีพ (สร้างคนเก่งและคนดีที่มี ทักษะวิชาชีพ) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษาทุกระดับ												
							1,500,000						1,500,000



แผนงบประมาณรายจ่าย 5 ปี ปีงบประมาณ 2552-2556 เพื่อดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ งาน/โครงการ	งบประมาณปี 2552		งบประมาณปี 2553		งบประมาณปี 2554		งบประมาณปี 2555		งบประมาณปี 2556		รวมทั้งสิ้น รวมทั้งสิ้น ร.ป.ย.
		แผ่นดิน	ร.ป.ย.	แผ่นดิน	ร.ป.ย.	แผ่นดิน	ร.ป.ย.	แผ่นดิน	ร.ป.ย.	แผ่นดิน	ร.ป.ย.	
2.2.5.2	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการงานทะเบียนผ่านระบบ เครือข่าย			150,000				150,000				300,000
2.2.5.3	โครงการศึกษาดูงานด้านวิชาการและงานทะเบียน				100,000						120,000	220,000
	กลยุทธ์/ มาตรการที่ 2.2.6											
	พัฒนาคุณวุฒิทางการศึกษาและตำแหน่งวิชาการ											
2.2.6.1	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำเอกสารวิชาการ											
2.2.6.2	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการ เรื่องการจัดทำเอกสารประกอบการสอน							90,000				170,000
	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการ เรื่องการจัดทำเอกสารคำสอน					95,500		100,000		110,000		305,500
2.2.6.3	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการ เรื่องการจัดทำเอกสารคำสอน											
2.2.6.4	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาวิชาการ เรื่องการจัดทำเอกสารคำสอน					55,000		60,000		65,000		230,000
	รวมโครงการแต่ละปี	4	5	7	5	9	4	10	3	7	6	
	โครงการกลุ่มวิชาการ	4	5	5	2	8	2	9	2	6	2	
	โครงการกลุ่มทะเบียนฯ			2	1	1		1		1	1	
	โครงการสำนักผู้อำนวยการ				2		2		1		3	
	งบประมาณแผ่นดิน / งบประมาณผลประโยชน์	437,300	630,500	1,333,500	415,000	3,080,500	285,000	2,705,000	210,000	1,515,000	585,000	9,071,300
	รวมงบประมาณทั้งหมด	1,067,800		1,748,500		3,365,500		2,915,000		2,100,000		11,196,800