

เรื่อง: เสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ ขอความเห็นชอบผังยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ด้วยมหาวิทยาลัยได้ปรับผังยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยการทบทวนกลยุทธ์ กลวิธี / มาตรการ กำหนดตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายความสำเร็จตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ของหน่วยงานและผู้กำกับตัวชี้วัด เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

โดยผังยุทธศาสตร์ฉบับที่นำเสนอในครั้งนี้ ได้จากการประชุมร่วมกันระหว่างผู้ทรงคุณวุฒิจากสภามหาวิทยาลัย ศิษย์เก่า บุคลากรทุกระดับร่วมกันให้ข้อมูลในการทบทวนแผนกลยุทธ์ จากนั้นมหาวิทยาลัยนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ นำเสนอผู้บริหารมหาวิทยาลัยเมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และนำเข้าพิจารณาในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๕๔ โดยมีการกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด ไม้เรียบร้อย และในการกำหนดแผนกลยุทธ์ได้ปรับให้สอดคล้องกับนโยบายของอธิการบดีใน ๙ กลยุทธ์ ซึ่งจะมีค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดไปพร้อมกัน ดังนั้น ในแผนการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย และแผนการบริหารของอธิการบดีจะเป็นแผนเดียวกัน ในการปรับครั้งนี้จะเป็นการปรับบางกลยุทธ์ และบางมาตรการจะมีการปรับข้อความเพื่อให้เข้ากับบริบทของประเทศ และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

จึงเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผังยุทธศาสตร์ และข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการทบทวน และปรับแผนในปีต่อไป

มติ : เห็นชอบ ทั้งนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิให้ข้อเสนอแนะในการปรับข้อความ ดังนี้

๑. แผนกลยุทธ์ที่ปรับใหม่ กลยุทธ์ที่ ๖ ผลิตุทธิ์พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ชุมชน คำว่า “ชุมชน” ควรปรับให้กว้างให้ชัดเจน เช่น ประเทศ
๒. กลวิธี/มาตรการปรับใหม่ ข้อ ๒ พัฒนาหลักสูตรต่อยอดให้แก่ผู้มีงานทำ และบัณฑิตที่จบการศึกษา ปรับคำว่า “ให้แก่ผู้มีงานทำ”
๓. กลวิธี/มาตรการปรับใหม่ ข้อ ๔ สร้าง หลักสูตรนานาชาติเพื่อก้าวไปสู่สากล คำว่า “สร้าง” เปลี่ยนเป็น “พัฒนา”
๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ ข้อ ๒ พัฒนาสังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง ให้เติมคำว่า “ส่งเสริม” หรือ “มีส่วนร่วม”

นอกจากนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำและข้าราชการ ให้ข้อสังเกตในเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการในแต่ละตัวชี้วัด ซึ่งได้รับการชี้แจงว่า กลยุทธ์และผังยุทธศาสตร์นี้ได้ผ่านการพิจารณาจากทุกคณะและหน่วยงาน สำหรับช่วงเวลาในการดำเนินการขึ้นอยู่กับความพร้อมของแต่ละคณะว่าจะดำเนินการในปีใด และข้อสังเกตดังกล่าว เป็นข้อสังเกตที่เกิดขึ้นตั้งแต่คณะผู้จัดทำ แต่เนื่องจากเป็นความพร้อมและความต้องการของคณะที่จะดำเนินการเรื่องเหล่านั้นในช่วงปีใด และในตัวชี้วัดที่ ๗.๑ จำนวนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ ซึ่งกรรมการให้ข้อสังเกตว่า ตัวเลขรายได้ใช้การประมาณการลักษณะใดนั้น ผู้เกี่ยวข้องได้ให้คำตอบว่า

เป็นการประมาณการบนพื้นฐานของความเป็นไปได้ จากการให้เข้าทรัพย์สินของบางคณะที่มีพื้นที่ให้
เข้าได้ตามระเบียบของการบริหารทรัพย์สิน ทั้งนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิได้
ข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้ที่ไม่ทราบที่มาที่ไปได้เข้าใจ ควรเพิ่มคำอธิบายในหมายเหตุ กรรมการจาก
คณาจารย์ประจำและข้าราชการเสนอให้มีรายละเอียดประกอบในทุกกลวิธี/มาตรการ โดยให้คณะ
หน่วยงานเขียนกลวิธี/มาตรการเดิม รวมทั้งแนวทางการพัฒนาในการดำเนินการให้ดีขึ้น และกรรมการ
สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเสนอให้มีการติดตาม และดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้



(นายเชาว์เลิศ ชัยเมือง)

รองอธิการบดีด้านบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย
เลขานุการสภามหาวิทยาลัย